

宮若市行財政改革実施計画
「集中改革プラン」

平成19年2月

宮 若 市

1. はじめに

本市は、平成18年2月11日、旧宮田町と旧若宮町が合併し、宮若市として発足しましたが、平成17年3月に、国の新たな指針（「地方公共団体における行政改革の推進のための新たな指針（平成17年3月29日付け総務省事務次官通知）」）が示され、平成17年度を基点として平成21年度までの具体的な取り組みを市民にわかりやすく明示した計画（集中改革プラン）を平成17年度中に公表することとされました。

しかしながら、平成17年度中に合併する市町村においては、当計画を平成18年度で策定することとなっており、本市では平成18年度において、本指針を踏まえ「宮若市行財政改革大綱」を策定し、より市民にわかりやすくするため、大綱の3つの基本方針に基づき、具体的な取り組みを実施することとし、行財政改革の推進項目を次の20項目に分類、整理し、平成18年度から平成22年度までの5ヶ年間で行財政改革の推進を項目別に、検討、実施、継続とそれぞれの時期や数値目標、目標実施年度、進捗状況等を明示して「宮若市行財政改革実施計画 『集中改革プラン』」を公表することとしました。

1. 行政運営の効率化

- (1) 事務事業の見直し(再編、整理、統合、廃止)
- (2) 民間委託の推進
- (3) 組織・機構の見直し
- (4) 定員管理の適正化
- (5) 給与等の適正化
- (6) 特別職給与等の見直し

2. 健全な財政基盤の確立

- (1) 各種補助金、負担金の見直し
- (2) 使用料、手数料の見直し
- (3) 普通財産の運用
- (4) 自主財源確保の推進
- (5) 収納率の向上並びに滞納対策の強化
- (6) 経常経費の削減
- (7) 公共工事のコスト縮減
- (8) 公営企業等の運営
- (9) 地方公社の健全経営
- (10) 一部事務組合の運営

3. 効率的な住民サービスの向上

- (1) 指定管理者制度の推進
- (2) 電子自治体の推進
- (3) 公共施設の効率的な運用
- (4) 協働のまちづくりの推進

2. 推進体制について

宮若市行財政改革実施計画「集中改革プラン」の総合的かつ組織的な推進を図るため、市長を本部長とする「宮若市行財政改革推進本部」において、進行管理を行います。また、このプランは社会情勢の変化に応じて、必要な追加又は修正等の見直しを行います。

なお、このプランに掲げた主要項目以外でも、行財政改革の趣旨に合致するものは、適宜、必要に応じて取り組むこととします。

3. 進捗状況の公表について

宮若市行財政改革実施計画「集中改革プラン」に基づく行財政改革の進捗状況は、広報「宮若生活」及び宮若市のホームページを通じて公表します。

4. 集中改革プランの概要

宮若市行財政改革大綱に基づき、今後5年間で取り組む改革における、年度ごとの財政効果目標は次のとおりです。

取組年度	財政効果目標額
18年度	108,930,000円
19年度	477,380,000円
20年度	746,090,000円
21年度	866,700,000円
22年度	1,001,800,000円
総額	3,200,900,000円

【内 訳】

(1)「行政運営の効率化」にかかわるもの

『歳出の削減』 1,686,900,000円

(2)「健全な財政基盤の確立」にかかわるもの

『歳入の確保』 1,205,000,000円

『歳出の削減』 281,000,000円

(3)「効率的な住民サービスの向上」にかかわるもの

『歳出の削減』 28,000,000円

1. 行政運営の効率化

推進項目	改革小項目	種別	18	19	20	21	22	合計
事務事業の見直し	市民提案制度の導入	-	-	-	-	-	-	-
	職員提案制度の導入	-	-	-	-	-	-	-
	自己評価及び人事考課制度の導入	-	-	-	-	-	-	-
	決裁規程の見直し	-	-	-	-	-	-	-
	事務分掌の見直し	-	-	-	-	-	-	-
	電算システムの活用促進	-	-	-	-	-	-	-
	公共施設の運営の検討	-	-	-	-	-	-	-
民間委託の推進	民間委託・アウトソーシング	歳出	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	17,500
組織・機構の見直し	わかりやすく利用しやすい組織体制の確立	-	-	-	-	-	-	-
	迅速で機能的な機構の整備	-	-	-	-	-	-	-
定員管理の適正化	一般会計分	歳出	45,000	170,000	343,000	430,000	491,000	1,479,000
	臨時職員の配置の見直し	歳出	-	3,600	5,400	7,200	7,200	23,400
給与制度等の適正化	給与の適正化	-	-	-	-	-	-	-
	諸手当の見直し	歳出	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	80,000
特別職給与の見直し	特別職給与の見直し	-	-	-	-	-	-	-
	収入役事務の助役兼掌	歳出	13,000	13,000	13,000	13,000	13,000	65,000
	議員定数の見直し	歳出	-	-	-	-	22,000	22,000
歳入の確保		-	0	0	0	0	0	0
歳出の削減		-	77,500	206,100	380,900	469,700	552,700	1,686,900
合計		-	77,500	206,100	380,900	469,700	552,700	1,686,900

2. 健全な財政基盤の確立

推進項目	改革小項目	種別	18	19	20	21	22	合計
各種補助金・負担金の見直し	各種補助金・負担金の見直し	歳出	0	0	30,000	30,000	30,000	90,000
使用料・手数料の見直し	使用料・手数料の見直し	歳入	0	0	10,100	10,100	10,100	30,300
普通財産の運用	普通財産の運用	-	-	-	-	-	-	0
	普通財産貸付料の見直し	歳入	-	3,300	3,300	3,300	4,600	14,500
自主財源確保の推進	企業誘致の推進	歳入	24,000	30,000	37,000	42,000	47,000	180,000
	適正課税の推進	歳入	0	180,000	210,000	220,000	250,000	860,000
	誘致企業の優遇措置見直し	-	-	-	-	-	-	0
収納率の向上並びに滞納対策の強化	口座振替の促進	-	-	-	-	-	-	0
	市税の収納率向上	歳入	4,000	8,000	12,000	16,000	20,000	60,000
	国民健康保険税の収納率向上	歳入	-	2,300	3,400	4,500	5,600	15,800
	保育料の収納率向上	歳入	-	1,000	1,100	1,200	1,300	4,600
	幼稚園授業料の収納率向上	歳入	-	50	50	50	50	200
	住宅家賃等の収納率向上	歳入	-	500	700	900	1,100	3,200
	住宅新築資金貸付金の収納率向上	歳入	-	500	700	900	1,100	3,200
	滞納対策の強化	歳入	3,200	6,700	6,700	6,700	6,700	30,000
	小計	-	7,200	19,050	24,650	30,250	35,850	117,000
経常経費の削減	経常経費の削減	歳出	0	20,000	30,000	40,000	50,000	140,000
	公用車管理の効率化	歳出	0	1,000	2,000	3,000	3,000	9,000
公共工事のコスト縮減	公共工事のコスト縮減	歳出	0	10,000	10,000	10,000	10,000	40,000
公営企業等の運営	上水道への統合	-	-	-	-	-	-	0
	水道料金の再編	-	-	-	-	-	-	0
	水道料金の収納率向上	歳入	230	430	640	850	1,050	3,200
	民間委託等の推進	-	-	-	-	-	-	0
	定員管理の適正化	-	-	-	-	-	-	0
	給与の適正化	-	-	-	-	-	-	0
	経費節減等の財政効果	歳出	-	500	500	500	500	2,000
	下水道の運営	-	-	-	-	-	-	0
地方公社の健全経営	土地開発公社の運営見直し	-	-	-	-	-	-	0
一部事務組合の運営	直方鞍手広域圏消防	-	-	-	-	-	-	0
	宮若市外2町塵芥施設組合	-	-	-	-	-	-	0
歳入の確保		-	31,430	232,780	285,690	306,500	348,600	1,205,000
歳出の削減		-	0	31,500	72,500	83,500	93,500	281,000
合計		-	31,430	264,280	358,190	390,000	442,100	1,486,000

3. 効率的な住民サービスの向上

推進項目	改革小項目	種別	18	19	20	21	22	合計
指定管理者制度の推進	地域交流センター	-	-	-	-	-	-	-
	笠松研修センター	-	-	-	-	-	-	-
	千石野営訓練所	-	-	-	-	-	-	-
	馬口キャンプ場	-	-	-	-	-	-	-
電子自治体の推進	電子申請の導入	-	-	-	-	-	-	-
	統合型地図情報システムの導入	-	-	-	-	-	-	-
	住民基本台帳カードの独自利用	-	-	-	-	-	-	-
	ホームページの充実	-	-	-	-	-	-	-
公共施設の効率的な運用	中央公民館	歳出	-	3,000	3,000	3,000	3,000	12,000
	宮田文化センター	-	-	-	-	-	-	0
	多目的会館(マリーホール)	歳出	-	300	300	300	300	1,200
	中央公民館若宮分館	歳出	-	100	100	100	100	400
	石炭記念館	歳出	-	300	300	300	300	1,200
	宮田・若宮火葬場	-	-	-	-	-	-	0
	保健施設	歳出	-	3,000	3,000	3,000	3,000	12,000
	上大隈・犬鳴川河川公園	歳出	-	300	300	300	300	1,200
協働のまちづくりの推進	自治基本条例の制定	-	-	-	-	-	-	-
	行政情報の積極的な公開	-	-	-	-	-	-	-
	広報公聴制度の充実	-	-	-	-	-	-	-
	市議会会議録のHP公開	-	-	-	-	-	-	-
	市民活動団体との関係強化	-	-	-	-	-	-	-
	まちづくり活動への職員の積極的参加	-	-	-	-	-	-	-
歳入の確保	-	0	0	0	0	0	0	0
歳出の削減	-	0	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	28,000
合計	-	0	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	28,000

※経費節減効果の積算については、19年度予算査定額と17年度決算額との比較により算出

宮若市財政計画(行財政改革実施)

(単位:百万円)

区 分		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	5年合計
歳入	1 地方税	4,349	5,090	5,424	5,715	5,590	26,168
	2 地方譲与税	389	184	175	175	175	1,098
	3 利子割交付金	14	13	13	13	13	66
	4 配当割交付金	5	5	5	5	5	25
	5 株式等譲渡所得割交付金	3	3	2	2	2	11
	6 地方消費税交付金	296	278	290	290	290	1,444
	7 ゴルフ場利用税交付金	58	56	57	57	57	285
	8 自動車取得税交付金	112	111	110	110	110	553
	9 国有提供施設交付金	4	3	3	3	3	16
	10 地方特例交付金	205	43	43	43	15	349
	11 地方交付税	3,747	3,933	4,226	3,771	3,589	19,266
	12 交通安全対策特別交付金	7	7	7	7	7	35
	13 分担金・負担金	184	218	180	180	180	942
	14 使用料	355	353	375	375	375	1,833
	15 国庫補助金	2,692	2,318	2,295	2,175	2,165	11,645
	16 県支出金	771	865	730	730	730	3,826
	17 財産収入	42	66	33	33	33	207
	18 寄附金	0	0	0	0	0	0
	19 繰入金	867	420	20	20	20	1,347
	20 繰越金	200	200	200	200	200	1,000
	21 諸収入	193	160	110	110	110	683
	22 地方債	2,541	941	3,200	2,310	2,400	11,392
歳入合計		17,033	15,267	17,498	16,324	16,068	82,190

区 分		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	5年合計
歳出	1 人件費	2,849	2,803	2,536	2,440	2,353	12,982
	2 扶助費	3,244	3,399	3,410	3,450	3,490	16,993
	3 公債費	2,478	2,608	2,527	2,737	2,730	13,080
	4 物件費	2,120	2,124	2,067	2,047	2,027	10,387
	5 補助費等	1,840	1,807	1,783	1,783	1,783	8,996
	6 維持補修費	255	240	240	240	240	1,215
	7 積立金	1,290	12	12	12	12	1,338
	8 投資・出資金	0	0	0	0	0	0
	9 繰出金	691	699	905	915	925	4,135
	10 貸付金	25	23	23	23	23	117
	小 計	14,792	13,716	13,503	13,647	13,584	69,243
	11 普通建設事業	1,598	1,241	3,620	2,430	2,510	11,399
	12 災害復旧事業	0	0	0	0	0	0
	13 失業対策事業	593	280	130	130	130	1,263
	小 計	2,191	1,521	3,750	2,560	2,640	12,662
予備費	50	30	30	30	30	170	
歳出合計		17,033	15,267	17,283	16,237	16,254	82,075
差 引		0	0	215	86	-186	116

宮若市財政計画(行財政改革未実施)

(単位:百万円)

区 分		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	5年合計
歳 入	1地方税	4,349	4,878	5,192	5,469	5,310	25,198
	2地方譲与税	389	184	175	175	175	1,098
	3利子割交付金	14	13	13	13	13	66
	4配当割交付金	5	5	5	5	5	25
	5株式等譲渡所得割交付金	3	3	2	2	2	11
	6地方消費税交付金	296	278	290	290	290	1,444
	7ゴルフ場利用税交付金	58	56	57	57	57	285
	8自動車取得税交付金	112	111	110	110	110	553
	9国有提供施設交付金	3	3	3	3	3	15
	10地方特例交付金	205	43	43	43	15	349
	11地方交付税	3,747	3,933	4,226	3,771	3,589	19,266
	12交通安全対策特別交付金	7	7	7	7	7	35
	13分担金・負担金	184	218	180	180	180	942
	14使用料	355	353	360	360	360	1,788
	15国庫補助金	2,692	2,318	2,295	2,175	2,165	11,645
	16県支出金	771	865	730	730	730	3,826
	17財産収入	42	66	30	30	30	198
	18寄附金	0	0	0	0	0	0
	19繰入金	867	420	20	20	20	1,347
	20繰越金	200	200	200	200	200	1,000
	21諸収入	193	160	110	110	110	683
	22地方債	2,541	941	3,200	2,310	2,400	11,392
歳入合計		17,033	15,055	17,248	16,060	15,770	81,166

区 分		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	5年合計
歳 出	1人件費	2,849	2,803	2,803	2,803	2,783	14,041
	2扶助費	3,244	3,399	3,410	3,450	3,490	16,993
	3公債費	2,478	2,608	2,527	2,737	2,730	13,080
	4物件費	2,120	2,124	2,124	2,124	2,124	10,616
	5補助費等	1,840	1,840	1,840	1,840	1,840	9,200
	6維持補修費	255	255	255	255	255	1,275
	7積立金	1,290	0	0	0	0	1,290
	8投資・出資金	0	0	0	0	0	0
	9繰出金	691	699	905	915	925	4,135
	10貸付金	25	25	25	25	25	125
	小 計	14,792	13,753	13,889	14,149	14,172	70,755
	11普通建設事業	1,598	1,241	3,820	2,630	2,710	11,999
	12災害復旧事業	0	0	0	0	0	0
	13失業対策事業	593	280	130	130	130	1,263
	小 計	2,191	1,521	3,950	2,760	2,840	13,262
予備費	50	30	30	30	30	170	
歳出合計		17,033	15,304	17,869	16,939	17,042	84,187
差 引		0	-249	-621	-879	-1,272	-3,021