

宮若市行財政改革実施計画  
「第三次集中改革プラン」

平成28年8月

宮 若 市

## 1. はじめに

本市においては、平成18年度以降、宮若市行財政改革大綱に基づき二次にわたり実施計画を策定し、行財政改革に継続的に取り組んできました。

平成18年度から5年間を計画期間とする「第一次集中改革プラン」では職員の定員管理の適正化や法人市民税の税率改正などを実施、平成23年度から5年間を計画期間とする「第二次集中改革プラン」では第一保育所の民営化や中学校の統廃合などを実施し、目標を上回る財政効果を得ることができました。

しかしながら、平成28年度から開始される地方交付税の合併算定替の段階的廃止や人口減少に伴う税収の減少、さらには、加速する高齢化などに伴う社会保障経費の増加や、公共施設の老朽化に伴う維持管理費の増加などにより、今後非常に厳しい財政状況が見込まれています。

このような状況の中、本市の将来像を見据え、課題を克服し、住民サービスの向上を推進するとともに、自立した自治体として確固たる行財政基盤を構築するため、ここに「第三次集中改革プラン」を策定し、今後も間断ない行財政改革を実施していきます。

### 【行財政改革の推進項目】

#### 1. 行政運営の効率化

- (1) 事務事業の見直し
- (2) 民間委託等の推進
- (3) 組織・機構の見直し
- (4) 定員管理の適正化

#### 2. 健全な財政基盤の確立

- (1) 財産活用による収入確保
- (2) 財産の運用
- (3) 自主財源確保の推進
- (4) 収納率の向上並びに滞納対策の強化
- (5) 経常経費の節減
- (6) 公共工事の適正化
- (7) 公営企業等の運営
- (8) 一部事務組合の運営

#### 3. 効率的な住民サービスの向上

- (1) 指定管理者制度活用の検証
- (2) 電子自治体の推進
- (3) 協働のまちづくりの推進

## 2. 行財政改革の「進行管理」及び「継続的な取組」の実施について

今回策定した「第三次集中改革プラン」の進行管理と検証を毎年行うとともに、計画期間の5年間において、本プランに掲げた項目のほか、宮若市行財政改革大綱の3つの基本方針である「行政運営の効率化」「健全な財政基盤の確立」「効率的な住民サービスの向上」に基づき、行財政改革に資する新たな取組を継続的に検討し、適宜追加していきます。

## 3. 進捗状況及び継続的な取組の公表について

「第三次集中改革プラン」に基づく行財政改革の進捗状況は、新たに追加した取組と合わせ、広報「宮若生活」及び宮若市のホームページで公表します。

## 4. 第三次集中改革プランの概要について

「第三次集中改革プラン」の実施により、今後5年間で目標とする各年度の財政効果額は次のとおりです。

取組年度	財政効果目標額
平成28年度	162,420,000円
平成29年度	257,370,000円
平成30年度	380,650,000円
平成31年度	449,110,000円
平成32年度	466,450,000円
総額	1,716,000,000円

### 【内訳】

(1) 「行政運営の効率化」に関するもの

『歳出の削減』 955,900,000円

(2) 「健全な財政基盤の確立」に関するもの

『歳入の確保』 655,150,000円

『歳出の削減』 44,950,000円

(3) 「効率的な住民サービスの向上」に関するもの

『歳出の削減』 60,000,000円

# 1. 実施項目及び財政効果目標額一覧表

## (1) 行政運営の効率化

(単位:千円)

推進項目	実施項目	区分	28年度	29年度	30年度	31年度	32年度	合計
(1)事務事業の見直し	①職員提案制度の推進	-	-	-	-	-	-	-
	②人事考課制度(目標管理制度)の構築・推進	-	-	-	-	-	-	-
	③公共施設の効率的な運営管理	歳出	5,500	19,300	19,300	19,300	19,300	82,700
	④電算システムの効率的な運用	-	-	-	-	-	-	-
	⑤社会保障・税番号制度の導入	-	-	-	-	-	-	-
(2)民間委託等の推進	①行政窓口の民間委託	歳出	34,400	34,400	34,400	34,400	34,400	172,000
	②保育所等の民営化の検討	-	-	-	-	-	-	-
	③学校給食共同調理場の民営化等の検討	-	-	-	-	-	-	-
(3)組織・機構の見直し	①わかりやすい組織の確立	-	-	-	-	-	-	-
(4)定員管理の適正化	①定員管理の適正化	歳出	19,200	40,100	159,200	230,100	252,600	701,200
歳入の確保			-	-	-	-	-	-
歳出の削減			59,100	93,800	212,900	283,800	306,300	955,900
小 計			59,100	93,800	212,900	283,800	306,300	955,900

## (2)健全な財政基盤の確立

(単位:千円)

推進項目	実施項目	区分	28年度	29年度	30年度	31年度	32年度	合計
(1)財産活用による収入確保	①広告収入の確保	-	-	-	-	-	-	-
	②まちづくり支援自動販売機の設置	歳入	100	200	300	400	500	1,500
	③施設使用料の確保	歳入	140	140	140	140	140	700
(2)財産の運用	①普通財産の運用	歳入	21,800	5,300	6,000	9,900	13,100	56,100
	②行政財産の運用	-	-	-	-	-	-	-
	③基金の効率的運用	-	-	-	-	-	-	-
(3)自主財源確保の推進	①企業誘致の推進	歳入	12,000	21,000	21,000	32,100	41,100	127,200
	②光陵団地の分譲等による定住促進	歳入	20,850	83,400	83,400	62,550	41,700	291,900
	③ふるさと納税の啓発	歳入	26,600	27,200	27,800	28,400	29,000	139,000
(4)収納率の向上並びに滞納対策の強化	①口座振替の促進	-	-	-	-	-	-	-
	②市税の収納率向上	歳入	1,300	1,600	2,000	2,300	2,700	9,900
	③国民健康保険税の収納率向上	歳入	250	810	1,370	1,930	2,490	6,850
	④後期高齢者医療保険料(普通徴収)の収納率向上	歳入	50	160	280	400	520	1,410
	⑤保育所等利用者負担金(保育料)の収納率向上	歳入	300	390	470	560	650	2,370
	⑥市営住宅使用料等の収納率向上	歳入	40	90	130	180	230	670
	⑦住宅新築資金等貸付金の収納率向上	歳入	20	20	20	20	20	100
	⑧滞納対策の強化	歳入	90	1,450	2,810	4,170	5,530	14,050
(5)経常経費の節減	①公共施設における新電力の導入	歳出	1,800	3,600	3,600	3,600	3,600	16,200
(6)公共工事の適正化	①公共工事のコスト縮減	歳出	5,750	5,750	5,750	5,750	5,750	28,750
	②公共工事の品質確保の促進	-	-	-	-	-	-	-
(7)公営企業等の運営	①簡易水道事業の上水道事業への統合	-	-	-	-	-	-	-
	②水道料金の収納率向上	歳入	190	380	560	760	930	2,820
	③民間委託等の推進	-	-	-	-	-	-	-
	④下水道事業の経営効率化	-	-	-	-	-	-	-
	⑤公共下水道事業受益者負担金の収納率向上	歳入	40	80	120	150	190	580
(8)一部事務組合の運営	①直方鞍手広域市町村圏事務組合消防本部	-	-	-	-	-	-	-
	②宮若市外二町じん芥処理施設組合	-	-	-	-	-	-	-
歳入の確保			83,770	142,220	146,400	143,960	138,800	655,150
歳出の削減			7,550	9,350	9,350	9,350	9,350	44,950
小 計			91,320	151,570	155,750	153,310	148,150	700,100

### (3) 効率的な住民サービスの向上

(単位:千円)

推進項目	実施項目	区分	28年度	29年度	30年度	31年度	32年度	合計
(1) 指定管理者制度活用の検証	① 指定管理者制度活用の検証	-	-	-	-	-	-	-
(2) 電子自治体の推進	① コンビニエンスストアにおける証明書等の自動交付	-	-	-	-	-	-	-
(3) 協働のまちづくりの推進	① 行政情報の積極的な公開	-	-	-	-	-	-	-
	② 審議会等の委員の公募	-	-	-	-	-	-	-
	③ 職員地域担当制度の実施	-	-	-	-	-	-	-
	④ パブリックコメント制度の実施	-	-	-	-	-	-	-
	⑤ 地域コミュニティ活動への支援	歳出	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	60,000
	⑥ 市民活動団体の支援と関係強化	-	-	-	-	-	-	-
	⑦ 広報広聴制度の充実	-	-	-	-	-	-	-
歳入の確保			-	-	-	-	-	-
歳出の削減			12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	60,000
小 計			12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	60,000
(1)~(3)	歳入の確保		83,770	142,220	146,400	143,960	138,800	655,150
	歳出の削減		78,650	115,150	234,250	305,150	327,650	1,060,850
	合 計		162,420	257,370	380,650	449,110	466,450	1,716,000

## 2. 宮若市一般会計財政計画

### ■歳入

(単位:百万円)

区 分	28年度	29年度	30年度	31年度	32年度	合計
1市税	4,398	4,395	4,397	4,407	4,236	21,833
2地方譲与税	161	161	161	161	161	805
3利子割交付金	5	5	5	5	5	25
4配当割交付金	13	13	13	13	13	65
5株式等譲渡所得割交付金	12	12	12	12	12	60
6地方消費税交付金	675	675	675	675	896	3,596
7ゴルフ場利用税交付金	44	44	44	44	44	220
8自動車取得税交付金	37	37	37	37	37	185
9国有提供施設交付金	2	2	2	2	2	10
10地方特例交付金	10	10	10	10	10	50
11地方交付税	4,174	4,030	3,910	3,790	3,670	19,574
12交通安全対策特別交付金	6	6	6	6	6	30
13分担金及び負担金	154	154	154	155	155	772
14使用料及び手数料	414	414	414	417	419	2,078
15国庫支出金	3,166	2,928	3,074	2,876	3,000	15,044
16県支出金	1,005	1,014	1,028	1,043	1,068	5,158
17財産収入	119	165	165	148	131	728
18寄附金	33	33	34	35	36	171
19繰入金	21	21	21	1,221	521	1,805
20繰越金	596	0	0	0	0	596
21諸収入	186	186	186	186	186	930
22市債	1,514	1,492	1,641	1,315	587	6,549
歳入合計	16,745	15,797	15,989	16,558	15,195	80,284

### ■歳出

(単位:百万円)

区 分	28年度	29年度	30年度	31年度	32年度	合計
1人件費	2,077	2,056	1,937	1,866	1,843	9,779
2扶助費	4,287	4,416	4,548	4,684	4,918	22,853
3公債費	1,449	1,422	1,544	1,554	1,580	7,549
4物件費	2,088	2,072	2,072	2,093	2,114	10,439
5補助費等	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	7,970
6維持補修費	107	112	118	124	130	591
7積立金	902	47	47	47	47	1,090
8投資・出資・貸付金	20	20	20	20	20	100
9繰出金	1,763	1,763	1,763	1,763	1,763	8,815
10投資の経費	2,417	1,822	2,123	2,537	946	9,845
11災害復旧費	11	0	0	0	0	11
12予備費	30	30	30	30	30	150
歳出合計	16,745	15,354	15,796	16,312	14,985	79,192
差引(歳入-歳出)	0	443	193	246	210	1,092